

Резюме тренера



Илья Гришин (г. Екатеринбург)

Консультант по управлению и финансам
Директор компании "Вектор развития"

Дорогие друзья и коллеги!

Меня зовут Илья Гришин. Я – специалист по управлению финансами и занимаюсь этим уже 11 лет. За это время я прошел путь от начинающего экономиста до владельца бизнеса. В настоящее время я постоянно веду проекты по разработке, внедрению и автоматизации систем бюджетирования и управленческого учета.

За время работы мне удалось побывать на всех фронтах управления финансами:

1. Я был экономистом, который разрабатывает и внедряет систему управления финансами на предприятии своими силами.
2. Выступал в роли специалиста, который взаимодействует с внешними консультантами в процессе разработки и внедрения системы управления финансами.
3. Работал консультантом по разработке, внедрению и автоматизации бюджетного управления и управленческого учета и выполнял проекты автоматизации своими руками.
4. Руководил консультантами по бюджетированию и программистами. И, в силу необходимости, - сам научился программировать на 1С.

Более того – мне посчастливилось работать с бизнесами совершенно разных направлений и масштабов.

- Я разрабатывал экономику предприятия «с нуля» в небольших компаниях.
- Отвечал за экономику нескольких направлений в рамках крупного холдинга, руководил экономической службой крупного промышленного предприятия.
- Работал финансовым директором.

- Автоматизировал бюджетирование и управленческий учет «под заказ», работал директором по консалтингу в софтверной компании.

Я не понаслышке знаю, что в любой компании между финансистами, руководителями, и собственниками постоянно возникают проблемы и разногласия.

Я побывал в шкуре каждого из этих людей и поэтому знаю, кому из них что нужно. А следовательно – знаю, как наладить эффективное взаимодействие между ними.

Как финансист я знаю, что такое «вытаскивать» данные по кускам из разных программ, а потом, словно пазл, собирать из них единую картину.

Мне знакома ситуация, когда надо срочно заплатить поставщику, а на расчетном счете нет денег и приходится немедленно искать выход.

И моим руководителям тоже срочно нужны были какие-то данные, цифры и отчеты, которые приходилось считать почти до утра...

Как руководитель я знаю, что такое проблемы с автоматизацией - когда тебе срочно нужны какие-либо данные, а для того, чтобы их получить приходится «ставить на уши» практически всех подчиненных. Мне отлично знакома ситуация, когда принимаешься спрашивать с руководителей подчиненных подразделений за финансовые результаты - начинаются песни из серии «Тили-Тили Трали-Вали, это мы не проходили, это нам не задавали»

И мои подчиненные, так же, как и Ваши, не раз сопротивлялись различного рода нововведениям, при этом приводили мне кучу аргументов из серии «почему этого нельзя сделать», вместо того чтобы взять и сделать.

Как собственник бизнеса я знаю, как имея 100 000 рублей долгов – занять еще 8 000 на открытие собственного бизнеса. И меньше, чем за три года вывести его в пятерку лидеров по городу на одном из самых высококонкурентных рынков.

И наконец, когда я научился программировать – я понял, как безбожно мне «вешали лапшу на уши» программисты, когда говорили: «Программа этого не может» или «Это слишком сложно сделать, меньше чем за пятьдесят тысяч я не возьмусь».

Что особенно в моих семинарах?

1. Я постоянно занимаюсь разработкой, внедрением и автоматизацией систем управления финансами. Это – мой основной источник дохода.

На своих семинарах я не пересказываю учебники, **а рассказываю технологии, которыми сам пользуюсь каждый день** на каждом из своих проектов.

2. За время работы я наступил на все грабли, на которые можно было наступить, и набил все шишки, которые можно было набить. Большим плюсом этой ситуации стал мой богатый опыт.

Я знаю, что в управлении финансами работает на практике, а что – нет. И если работает – то как, а если не работает – то почему.

Более того – скорее всего, мгновенно отвечу на вопрос, над которым Вы давно и безуспешно бьётесь.

3. В отличие от многих других специалистов по управлению финансами – я являюсь собственником и действующим руководителем двух бизнесов.

Вследствие этого я занял чёткую позицию: **Управление финансами для бизнеса, а не бизнес для управления финансами!** Поэтому управление финансами для меня – не самоцель, а часть бизнеса в целом.

В моём понимании управление финансами тесно связано с другими областями бизнеса и должно гармонично дополнять их, а не довлеть над ними.

В моих семинарах нет «заумной» терминологии. Я считаю, что формулы сложнее, чем $A+B=C$ хороши для учебников, но на практике они не работают. Поэтому все свои семинары я читаю на русском народном языке (не путать с матерным!).

Отзывы участников

Субботина Вера Григорьевна, Финансовый директор, ООО ТПК «Рутена - Урал»

Интересный и очень развёрнутый материал по теме. Понятное, чёткое изложение. Всё понятно, спасибо.

Брозовская Ольга Владимировна, Финансовый директор компании «BROZEX»

Очень понравилось! Обязательно обратимся в дальнейшем за консультацией!

Донцова Ирина Владимировна, Экономист аналитической группы ОКФ «УИК-Банк»

Тренинг понравился. Получила много интересной и полезной информации. Хороший раздаточный материал. Информация была представлена доступно. Практика решения задач помогает усвоить материал. Впечатления от тренинга – очень хорошие! Надеюсь на дальнейшее сотрудничество. С удовольствием буду посещать новые тренинги с банковской тематикой.

Колпакова Оксана Владимировна, Экономист аналитической группы ОКФ «УИК-Банк»

Семинар оправдал мои ожидания. Материал изложен доступно. Приводятся четкие примеры анализа любой ситуации! Очень здорово, что в тренинге присутствуют задания для самостоятельной работы. С ними материал систематизируется и становится более понятным.

Казанкова Юлия Александровна, Заместитель директор по финансам торговой сети «Товары нового света»

Очень хорошо! Иду специально к Вам, так как меня устраивает сам формат тренинга, работа бизнес-тренера и раздаточный материал.

Надеюсь на то, что есть еще возможность на бонус в виде индивидуальных консультаций с тренером.

Щапин Николай Васильевич, Генеральный директор ЗАО «Литейно-механический завод»

Очень полезный тренинг!

Елкин Борис Владимирович, Директор компании «Продсиб»

Достаточно хорошая форма обучения! В дискуссии лучше усваивается и запоминается материал. Теперь видимо смогу понимать своего финансового директора и даже, наверное, разговаривать с ним на одном языке с ним. Есть повод, о чем задуматься и внедрить некоторые проекты в работу своей компании.

Ренжина Наталья Игоревна, Главный бухгалтер ООО «Уральская литейная компания»

Очень понравилось. Для себя хотелось бы, чтобы научили видеть внутренние взаимосвязи цифр, коэффициентов и источников финансирования.


Недилько Екатерина Анатольевна, Экономист компании «Лизинг-Он-Лайн»

Профессиональный ведущий семинара – объяснения живые и доступные. Хорошая организация. Все понравилось – посоветую на работе!

Зарецкая Светлана Владимировна, Управляющий директор группы фирм «Интранс»

Спасибо за семинар! Очень много полезных знаний было получено. Поняла, что такие тренинги необходимы для развития нашей компании. Хотелось бы поучаствовать в семинарах по управленческому учету. Было бы хорошо, если были бы электронные консультации! Спасибо!

Черданцева Наталья Владиславовна, Заместитель финансового директора ОАО «Первоуральское рудоуправление»



Тренинг понравился – очень «живой». Руководитель тренинга – грамотный практик. Информация воспринимается без напряжения: все доступно, понятно, интересно. Тренинг хорошо организован. Желаю удачи в бизнесе!

Бурмасова Марина Владимировна, Заместитель директора, Производственная Группа «Модэ»

Отлично. Очень полезно, продуктивно провела время, работы с этого момента прибавится намного.

